ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

УДК: 332.14
JEL: R1, P47

Анализ и особенности развития импортозамещающего предприятия в условиях современных угроз

О.В. Бондарская, д.э.н., доцент
https://orcid.org/0000-0002-6505-9199; SPIN-код (РИНЦ): 5433-5006
Scopus author ID: 57778969800
e-mail: *ovbtgtu@mail.ru*

В.О. Логвинова
e-mail: *keb@tstu.ru*

Для цитирования
Бондарская О.В., Логвинова В.О. Анализ и особенности развития импортозамещающего предприятия в условиях современных угроз // Проблемы рыночной экономики. - 2026. - № 3. - С. 76-88.
DOI: 10.33051/2500-2325-2026-3-76-88

Аннотация
Актуальность исследования подтверждается тем, что в настоящее время одной из ключевых задач государственной политики является поддержка отечественного производства и развитие механизмов импортозамещения. Это не просто замена импортных товаров и оборудования отечественными, а комплексный процесс, требующий изменений во многих сферах. Предприятия уверенно и сознательно отказываются от закупки зарубежных товаров, комплектующих и технологий, смело берут курс на производство отечественных аналогов.
Проблема развития импортозамещения хозяйствующего субъекта, в настоящее время, остро обсуждается в работах известных зарубежных учёных, так и в научных трудах известных учёных России.
Однако, при изучении данного вопроса, особый интерес в современных условиях ориентирован нами в изучении экономической сущности хозяйствующего субъекта, который выполняет полный цикл работ по ремонту и обслуживанию тепловозов.
Цель исследования - провести комплексный анализ деятельности и развития импортозамещающего предприятия, выработать приоритетные направления и перспективы его дальнейшего развития.
Задачи исследования: во-первых, изучить организационно-экономические инструменты управления на предприятии; во-вторых, оценить устойчивое развитие импортозамещающего предприятия в современных условиях и экономических угроз; в-третьих, сформулировать приоритетные направления на стимулирование активности предприятия и укрепление кооперационных связей.
Предмет исследования состоит в качественном анализе общедоступных данных, касающейся рассматриваемой проблематики, а также поиске причинно-следственных связей.
Методология. При исследовании заявленной темы были использованы методы системного, сравнительного и экономико-статистического анализа, методы стратегического планирования и управления.
Результаты. Проведение анализа и особенностей политики импортозамещения на предприятии показало, что на протяжении анализируемого периода, предприятие имеет высокий уровень устойчивости. Однако, присутствует нисходящая динамика

ухудшающих факторов, которые могут влиять на постепенное сокращение запаса устойчивости и требует незамедлительных мер по устранению рисков.
Вывод. Предлагается расширение межрегионального промышленного взаимодействия, как одного из важнейших направлений региональной политики государства. Это позволит для предприятия на принципах взаимовыгодности и достижения максимально возможного вовлечения промышленных предприятий в межрегиональную промышленную кооперацию, позволит получение социально-экономического эффекта для каждого субъекта отношений. Дальнейшее развитие системы импортозамещения повысит устойчивость экономики к внешним вызовам, в частности, способствует стабильной работе предприятия, позволит создавать новые рабочие места в муниципальных территориях и мотивирует развитие научно – технических направлений.

Ключевые слова: *экономические угрозы, импортозамещение, внешние вызовы, предприятия региона, технологический суверенитет.*

Analysis and development characteristics of an import-substituting enterprise amidst modern threats

Oksana V. Bondarskaya, Dr. of Sci. (Econ.), Associate Professor
https://orcid.org/0000-0002-6505-9199; SPIN-code (RSCI): 5433-5006
Scopus author ID: 57778969800
e-mail: *ovbtgtu@mail.ru*

Victoria O. Logvinova
e-mail: *keb@tstu.ru*

For citation
Bondarskaya O.V., Logvinova V.O. Analysis and development characteristics of an import-substituting enterprise amidst modern threats // Market economy problems. - 2026. - No. 3. – Pp. 76-88 (In Russian).
DOI: 10.33051/2500-2325-2026-3-76-88

Abstract
The relevance of the study is underscored by the fact that supporting domestic production and developing import substitution mechanisms currently constitute a key objective of state policy. This entails not merely replacing imported goods and equipment with domestic alternatives, but rather a comprehensive process requiring changes across numerous sectors.
Enterprises are confidently and deliberately moving away from purchasing foreign goods, components, and technologies, boldly setting a course for the production of domestic alternatives.
The issue of developing import substitution within business entities is currently a subject of intense discussion in the works of prominent foreign scholars as well as in the research of renowned Russian scientists.
However, in examining this issue under current conditions, we focus particularly on the economic nature of an enterprise that carries out the full cycle of locomotive repair and maintenance.
The aim of the study is to conduct a comprehensive analysis of the operations and development of an import-substituting enterprise and to identify priority areas and prospects for its future development.
The research objectives are: first, to examine the organizational and economic management tools used by the enterprise; second, to assess the sustainable development of

an import-substituting enterprise amidst current conditions and economic threats; and third, to formulate priority areas for stimulating the enterprise's activity and strengthening cooperative ties.
The subject of the study involves a qualitative analysis of publicly available data regarding the issues under consideration, as well as the identification of cause-and-effect relationships.
Methodology. The study employed methods of systems, comparative, and economic-statistical analysis, as well as strategic planning and management techniques.
Results. An analysis of the enterprise's import substitution policy and its specific features revealed that the enterprise maintained a high level of stability throughout the period under review. However, there is a downward trend involving adverse factors that could lead to a gradual erosion of this stability margin, necessitating immediate measures to mitigate the associated risks.
Conclusion. Expanding interregional industrial cooperation is proposed as a key element of state regional policy. Based on principles of mutual benefit and the maximization of industrial enterprise participation in interregional cooperation, this approach will generate socio-economic benefits for all parties involved.
The further development of the import substitution system will enhance the economy's resilience to external challenges; specifically, it will facilitate the stable operation of enterprises, enable the creation of new jobs in municipalities, and spur the development of scientific and technical fields.

Keywords: *economic threats, import substitution, external challenges, regional enterprises, technological sovereignty.*

Введение

В условиях глобализации и экономических санкций Россия стремится к снижению зависимости от импортных товаров, что требует создание эффективной нормативно-правовой базы на предприятиях.

Помимо вопросов импортозамещения по наиболее востребованным видам продукции, импорт которой ограничен в связи с наложенными санкциями, возникает комплекс задач по созданию новых образцов промышленной продукции, технологии, создания которых имели зарубежное происхождение.

Результативность, своевременность и объективность управленческих решений напрямую связаны с эффективным управлением финансовой деятельностью предприятия. Это может рассматриваться в контексте, как международных рынков сбыта, так и на уровне отдельно взятого государства, как и отдельного региона с учётом их региональных и отраслевых особенностей [7,8].

В современных реалиях эффективное управление критически важно для развития любого предприятия, независимо от его сферы и размера [16,18].

Одним из возможных способов организации совместной деятельности является создание устойчивых моделей и механизмов совместной деятельности промышленных предприятий [24, 25, 26], возникающих в рамках формирования цепочек промышленной кооперации, которая имеет признаки технологической новизны, рыночной востребованности и коммерческой привлекательности [16, 17].

Объектом исследования было выбрано предприятие, работающее 160 лет в регионе – это АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем» Тамбовского региона.

Материалы и методы

Теоретической основой исследования являются научные труды российских учёных, исследователей ведущих научных школ экономической направленности [8,10,22,23,24,26].

При решении теоретических и прикладных задач в исследовании были использованы общенаучные методы системного и сравнительного анализа, описательной статистики, экономико-математические методы, методы стратегического планирования и управления, и другие.

Информационная база исследования содержит документы, определяющие концептуально-теоретические и прикладные аспекты развития импортозамещение в промышленном производстве регионов [7,12,16]; модели оценки устойчивого развития импортозамещающего предприятия [7,10,16,17,24,25,26]; федеральные и региональные нормативно-правовые акты, аналитические и статистические материалы [18,19,20], представленные в открытых официальных Интернет-ресурсах и Правительства РФ [1,2,3,4,5,10,11,12,14,15].

Результаты исследования

Главная задача импортозамещения — это обеспечивать и поддерживать развитие отечественных отраслей производства, пока они не смогут на равных конкурировать с иностранной продукцией на внутренних и международных рынках.

В рамках исследования нами выбрано региональное предприятие - АО «МЛРЗ «Милорем», основанный в 1866 году на базе Козловских главных железнодорожных мастерских по ремонту паровозов Рязанско-Козловской железной дороги, редко встречаемого в научных статьях. АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем» выполняет полный цикл работ по ремонту и обслуживанию тепловозов.

В настоящее время конкурентами АО «МЛРЗ «Милорем» в сфере деятельности производства железнодорожных локомотивов и подвижного состава на территории Тамбовской области является один из филиалов АО «Вагонреммаш», главный офис которого находится в Москве. Ближайшими конкурентами за пределами региона выступают крупные предприятия, такие как ООО «ТМХ – ПТР» АО «Барнаульский ВРЗ», АО «Желдорреммаш», в состав которого входят 9 локомотиворемонтных заводов в разных регионах России (Москва, Ярославль, Уссурийск, Улан-Удэ, Оренбург, Челябинск, Астрахань, Ростов-на-Дону, Воронеж и др.), и АО «Рославльский ВРЗ» [15].

На основе открытых источников в *таблице 1,* представленной ниже, нами составлен рейтинг предприятий по выручке в сфере предоставления услуг предприятиями за 2025 год. В котором АО "МЛРЗ "МИЛОРЕМ" занимает почётное 5 место среди девяти федеральных предприятий с долей на рынке в 4% (8,96 млрд. руб.) по выручке от оказанный услуг (в 2024 году предприятие занимало 3,7% доли рынка) Общий объём рынка в 2025 году составляет 223,6 млрд. руб. [1,2,15]

Таблица 1

Рейтинг предприятий, по выручке, в сфере предоставления услуг по восстановлению и оснащению (завершению) железнодорожных локомотивов, трамвайных моторных вагонов и прочего подвижного состава в 2025 году. [11,12,13]

Место	Предприятие	Регион	Выручка за 2025 г., млрд. руб.	Доля на рынке, %
1	АО "Желдорреммаш"	Москва	89,89	40,2
2	ООО "ТМХ - Пассажирский транспорт"	Тверская область, г. Тверь	25.11	11,23
3	АО "БАРНАУЛЬСКИЙ ВРЗ"	Алтайский край, Барнаул	10.87	4,86
4	АО "РОСЛАВЛЬСКИЙ ВРЗ"	Смоленская область, Рославль	10.31	4,61
5	АО "МЛРЗ "МИЛОРЕМ"	Тамбовская область, г. Мичуринск	8,96	4
6	ООО «Кузбасское вагоноремонтное предприятие „Новотранс“»	Кемеровская область, г. Прокопьевск	5,54	2,48
7	АО "Вагоноремонтный завод"	Башкортостан Республика, г. Стерлитамак	4,62	2,07
8	АО "Московский ЛРЗ"	Москва	4,19	1,87
9	ООО "Великолукский ЛВРЗ"	Псковская область, г. Великие Луки	3,24	1,45

При изучении финансового состояния предприятия, за исследуемый пятилетний период с 2021 по 2025 годы, демонстрируется устойчивое финансовое положение предприятия на рынке [1,7,10].

Важным аспектом в финансовой деятельности предприятия является уровень развития импортозамещающего предприятия и состояние основных производственных фондов в целом.

Санкции, введенные в отношении РФ после 2022 года, показали необходимость развития отечественного производства и снижения зависимости от импорта. В рамках развития технологического суверенитета нашего государства реализуется целый комплекс мер, направленных на защиту наших национальных интересов. Тем не менее, существует ряд проблем, которые необходимо своевременно решать.

В настоящее время, в условиях импортозамещения, АО «МЛРЗ «Милорем» вынужден столкнуться с рядом специфических проблем в производственной сфере. Основой для анализа послужили данные, полученные на предприятии и составленные авторами расчёты.

Так, предприятие в плане закупок оборудования с 2021 года плотно сотрудничает с Китаем и Белоруссией.

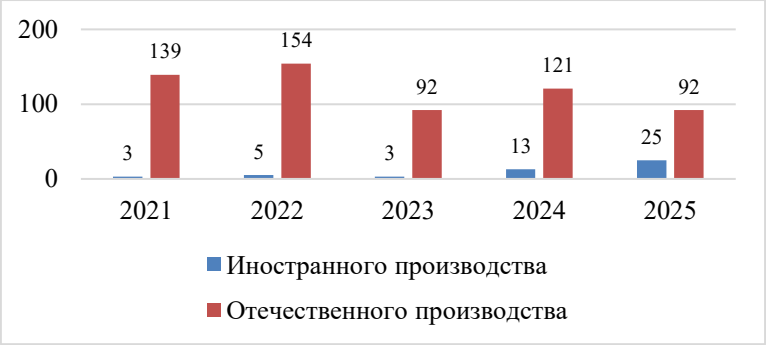

Рис. 1. Динамика покупки оборудования иностранного и отечественного производства предприятием за 2021-2025 гг., шт.

**составлено авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15]*

Так, в общей сумме за весь анализируемый период на предприятие было закуплено 49 станков иностранного производства и 598 станков отечественного производства. Фрезерные, хонинговальные и зубошлифовальные станки из Беларуси, а также сверлильные, токарные, зубодолбежные станки, и фрезерный и токарный обрабатывающие центры из Китая.

Заметим, что предприятие демонстрирует низкую зависимость от импортного оборудования, большую долю составляет оборудование отечественного производства, и находит достойные аналоги у российских производителей.

На рисунке 2 представлена доля оборудования иностранного и отечественного производства на предприятии за 2021-2025 гг., %.

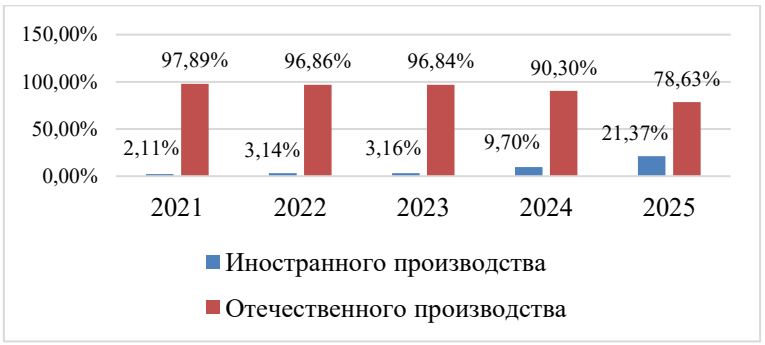

Рис. 2. Доля оборудования иностранного и отечественного производства на предприятии за 2021-2025 гг., %

**составлено авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15]*

На основании программы импортозамещения на предприятии освоено производство более 600 наименований запасных частей к локомотивам, основная масса запасных частей изготавливается непосредственно на самом предприятии – это запасные части для дизеля тепловоза ЧМЭ-3: вкладыши, поршни, гильзы, большой ассортимент других деталей – валы, шестерни. [14,15]. Ранее запасные части для тепловозов ЧМЭ-3 поставлял чешский концерн «Прага», некоторые детали, необходимые для ремонта закупались из Украины.

В настоящее время на повестке дня решение проблемы импортозамещения по 36 позициям запчастей к тепловозам М-62 и ЧМЭ-3. По 6 позициям заводчане сами осваивают изготовление необходимых деталей. Изучив источники поступление новых запасных частей и оборудования на предприятие, можно сказать о том, что пока нет сложностей в поиске и приобретении необходимых ресурсов для производства. Основными поставщиками на сегодня: ОАО «Минский подшипниковый завод», ООО «ПП Спектр-Сервис», «Технолит», «Европейская подшипниковая корпорация» [15].

АО «МЛРЗ «Милорем» - это предприятие, которое сознательно отказывается от закупки зарубежных товаров, комплектующих и технологий, уверенно и смело берёт курс на производство отечественных аналогов.

Подробнее рассмотрим анализ и оценку устойчивого развития импортозамещающего предприятия АО «МЛРЗ «Милорем», согласно экономическим индикаторам, представленным в *таблице 2*.

Таблица 2

Экономические индикаторы оценки устойчивого развития импортозамещающего предприятия АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем»

1. Экономические (Iэкон).	**2023**	**2024**	**2025**
– Коэффициент текущей ликвидности (Ктл);	3,02	4,26	3,25
– Коэффициент капитализации (Ккап);	1,05	0,83	0,58
– Коэффициент маневренности собственно го капитала (Км);	0,92	0,91	0,68
– Коэффициент автономии (Кавт);	0,49	0,55	0,63
– Коэффициент постоянного актива (Кпа);	0,67	0,64	0,60
– Коэффициент фондоотдачи (Фо);	3,45	3,39	2,94
– Рентабельность собственного капитала (ROE);	33,90%	36,82%	27,65%
– Рентабельность продаж (ROS);	11,54%	14,42%	11,72%
– Прирост чистой прибыли (ΔЧП)	53,28%	45,36%	-13,84%

**рассчитано авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15,21,26] URL: http://www.milorem.ru/?ysclid=mqgahzuvmf33916561727.*

Далее для дальнейшего выставления баллов за каждый результат нам необходимо сравнить полученные показатели с нормативными показателями по отрасли. Пороговые значения показателя фондоотдачи по отрасли за 2023 – 2025 год находится в диапазоне 13,52 – 15,7. Исходя из проведенных нами расчетов можно сделать вывод, что фондоотдача предприятия на протяжении каждого года находилась ниже нормативного значения [11,112,13,14,15].

Рентабельность собственного капитала по показателям отрасли должна находиться не ниже 27,7%-31,3%, в свою очередь показатель рентабельности собственного капитала предприятия на протяжении 3 лет находится в допустимых значениях. Рентабельность продаж предприятия также находится выше пороговых значений по отрасли. [15]

Отдельно необходимо представить характеристику групп социальных и импортозамещающих индикаторов устойчивого развития, в дальнейшем представленные показатели будут переведены в нормированные значения от 0 до 1. [8,**Ошибка! Источник ссылки не найден.**]

Данные по доле затрат на благотворительность в чистой прибыли предприятия и показатели деятельности в СМИ были получены в исследуемом предприятии, представленные в *таблице 3.*

Таблица 3

Социальные индикаторы оценки устойчивого развития импортозамещающего предприятия АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем»

2. Социальные (Iсоц).	2023	2024	2025
Прирост заработной платы сотрудников (ΔЗП);	28,37%	28,57%	19,58%
Отношение заработной платы сотрудников предприятия к средней заработной плате в регионе (РЗП);	1,12	1,21	1,25
Доля затрат на благотворительность в чистой прибыли предприятия (ДЗ);	0,49%	0,46%	0,56%
Показатели деятельности предприятия в СМИ(ПСМИ) (балл)	3	3	2

**рассчитано авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15,21,26] URL: http://www.milorem.ru/?ysclid=mqgahzuvmf33916561727.*

Для анализа прироста заработной платы сотрудников нам необходимо знать значения инфляции за каждый анализируемый год. Так в 2023 году инфляция, по данным Росстата, составила 7,42%, в 2024 году 9,52%, в 2025 – 5,59%. Прирост заработной платы сотрудников считается хорошим, если превышает значения инфляции за анализируемый год.

Показатель «наличие продукции предприятия в списках Сервиса импортозамещения Минпромторга России и списках региональных фондов развития промышленности» - является одним из наиболее объективных в рамках анализа уровня развития импортозамещающего потенциала конкретного предприятия [4,5,15].

Продукция АО «МЛРЗ «Милорем» представлена только в списках регионального фонда развития промышленности, на данный момент в списках представлено около 35 наименований продукции. Показатель «уровень научно-технической кооперации с другими предприятиями и образовательными учреждениями» мы оцениваем в 0 баллов и не учитываем при расчетах, т.к. предприятие не ведет научно – исследовательскую деятельность. В *таблице 4* представлены данные, полученных на предприятии АО «МЛРЗ «Милорем».

Таблица 4

Индикаторы, отражающие уровень развития импортозамещающего потенциала АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем»

3. Импортозамещающие (Iимп).	2023	2024	2025
Наличие продукции предприятия в списках Сервиса импортозамещения Минпромторга России / списках региональных фондов развития промышленности (Нимп); (балл)	4	4	4
Объём потенциального выпуска импортозамещающей продукции (ОПимп); (балл)	-	-	-
Уровень научно-технической кооперации с другими предприятиями / образовательными учреждениями (Укооп); (балл)	-	-	-

**рассчитано авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15,21,26] URL: http://www.milorem.ru/?ysclid=mqgahzuvmf33916561727.*

Ниже, в таблице 5, представлены индикаторы оценки устойчивого развития импортозамещающих предприятий переведём в шкалу от 0 до 1, что необходимо для вычисления интегрального показателя устойчивого развития импортозамещающих предприятий.

Таблица 5

Бальная шкала результатов модели устойчивого развития импортозамещающего предприятия

1. Экономические (Iэкон).	**2023**	**2024**	**2025**
Коэффициент текущей ликвидности (Ктл);	1	1	1
Коэффициент капитализации (Ккап);	1	1	1
Коэффициент маневренности собственно го капитала (Км);	0,75	0,75	0,75
Коэффициент автономии (Кавт);	0,66	0,66	0,66
Коэффициент постоянного актива (Кпа);	0,66	0,66	0,66
Коэффициент фондоотдачи (Фо);	0,33	0,33	0,33
Рентабельность собственного капитала (ROE);	1	1	0,66
Рентабельность продаж (ROS);	1	1	1
Прирост чистой прибыли (ΔЧП)	1	0,75	0,25
2. Социальные (Iсоц).			
Прирост заработной платы сотрудников (ΔЗП);	1	1	1
Отношение заработной платы сотрудников предприятия к средней заработной плате в регионе (РЗП);	1	1	1
Доля затрат на благотворительность в чистой прибыли предприятия (ДЗ);	0,25	0,25	0,25
Показатели деятельности предприятия в СМИ(ПСМИ)	0,4	0,4	0,2
3. Импортозамещающие (Iимп).			
Наличие продукции предприятия в списках Сервиса импортозамещения Минпромторга России / списках региональных фондов развития промышленности (Нимп);	0,4	0,4	0,4
Объём потенциального выпуска импортозамещающей продукции (ОПимп);	-	-	-
Уровень научно-технической кооперации с другими предприятиями / образовательными учреждениями (Укооп)	-	-	-

**рассчитано авторами на основе материалов, предоставленных предприятием [15,21,26] URL: http://www.milorem.ru/?ysclid=mqgahzuvmf33916561727.*

На основании полученных данных был проведен расчёт интегрального показателя устойчивого развития импортозамещающего предприятия, результаты которого представлены в *таблице 6*.

Таблица 6

Результаты расчета интегральных показателей за 2023-2025 гг. АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем»

Показатель	**2023**	**2024**	**2025**
1. Экономические (Iэкон): Iэкон = $\sqrt[9]{Ктл \cdot Ккап \cdot Км \cdot Кавт \cdot Кпа \cdot Фо \cdot ROE \cdot ROS \cdot ΔЧП}$	0,78	0,76	0,64
2. Социальные (Iсоц): Iсоц = $\sqrt[4]{ΔЗП \cdot РЗП \cdot ДЗ \cdot СМИ}$	0,56	0,56	0,47

3. Импортозамещающие (Iимп): Iимп $=\sqrt[3]{Нимп \cdot ОПимп \cdot Укооп}$	0,74	0,74	0,74
Iур имп $=\sqrt[3]{Iэкон \cdot Iсоц \cdot Iимп.}$	0,69	0,68	0,61

**рассчитано авторами [15,21,26] URL: http://www.milorem.ru/?ysclid=mqgahzuvmf33916561727.*

Интервалы значений интегрального показателя устойчивого развития импортозамещающего предприятия выглядят следующим образом:

- От 0 до 0,24 – низкий уровень
- От 0,25 до 0,49 – умеренный уровень
- От 0,5 до 0,74 – высокий уровень
- От 0,75 до 1 – превосходный уровень

По итогам проведённого нами комплексного анализа развития импортозамещающего предприятия, можно сделать вывод о том, что АО «Мичуринский локомотиворемонтный завод «Милорем» обладает высоким уровнем устойчивого развития импортозамещающего предприятия на протяжении всего анализируемого периода (интервал значений от 0,5 до 0,74).

Выводы

Однако, предприятие полностью не избавилось от импортозависимости. Так, предприятие продолжает закупать оборудование и комплектующие (подшипники, электроаппаратуру) из Китая и Беларуси, но отказавшись полностью от импортных запасных частей и комплектующим Чехии и Украины, в пользу отечественных производителей.

Это доказывает, что предприятие подстраивается под действующие ограничения, ищет стабильные пути снабжения, при этом, не сдавая своих позиций. Выбрав такой путь снабжения производства, где доля иностранного оборудования составила 21,37%, в то время как отечественного оборудования было закуплено 78,63%. Риски, которые возникают при приобретении оборудования и комплектующих из-за рубежа - это сроки доставки, нестабильный валютный рынок и ограничения на международном рынке и другие.

Отдельное внимание стоит обратить на то, что предприятие состоит в региональном фонде развития промышленности, которые создаются в регионах, и направлены на поддержку промышленных предприятий (льготное кредитование, поддержка импортозамещения, запуска нового производства и т.д.).

В 2022 году, во время действия данной программы, АО «МЛРЗ «Милорем» получил грант на компенсацию ключевой ставки по кредитным договорам на пополнение оборотных средств.

Можно сделать вывод, что основной риск в процессе импортозамещения на предприятии вызван не в отсутствии или внешнем ограничении возможностей, а в самостоятельном решении отказаться от необходимости научных кооперацией и исследовательских проектах. На данный момент предприятие способно самостоятельно обеспечивать стабильную работу, но в дальнейшем может возникнуть необходимость развития инженерной деятельности или научных разработках вместе со сторонними организациями.

Говоря о социальной составляющей, которая была рассмотрела в процессе анализа импортозамещающего предприятия, можно сказать о том, что она выглядит устойчиво. Прирост заработной платы сотрудников стабильно превышает темпы инфляции, что положительно влияет на настрой работников и позволяет удержать кадры. Но, на фоне снижающейся чистой прибыли, такой прирост заработной создаёт нагрузку на фонд оплаты труда. Такое положение в дальнейшей перспективе, если расходы на персонал будут расти быстрее доходов и прибыли, может снизить рентабельность основной деятельности и сократить объём вложений, которые можно направить на инвестиции, развитие импортозамещающего направления и обновление оборудования. Поэтому улучшение социальной политики должно внимательно отслеживаться руководством.

Отмечая уровень устойчивого развития импортозамещающего предприятия стоит отметить, несмотря на то, что на протяжении анализируемого периода, предприятие имеет высокий уровень устойчивости, присутствует нисходящая динамика, которая свидетельствует, о

наличии ухудшающих факторов, которые влияют на постепенное сокращение запаса устойчивости и требует незамедлительных мер по устранению рисков.

Дальнейшее развитие предприятия требует учёта региональных и отраслевых особенностей, разработки комплексных программ минимизации рисков по выявленным проблемам, постоянного наблюдения и оценки эффективности, что позволит обеспечить импортозамещение по востребованной на рынке продукции, создавать новые виды наукоёмкой продукции и критически важные технологии, опережающие существующие на мировых рынках возможности.

Таким образом, только консолидация теоретических, методических и инструментальных средств повышения устойчивости промышленной кооперации обеспечивается путем использования соответствующего механизма устойчивого развития промышленной кооперации при производстве наукоемкой продукции, который позволит через систему связанных рычагов трансформировать усилия всех заинтересованных сторон в устойчивость развития кооперационной системы на основе имеющей системы параметров. [9]

Литература

1. Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://tmb.gks.ru/
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/
3. Официальный сайт Правительства Тамбовской области. Прогноз социально-экономического развития Тамбовской области на долгосрочный период до 2035 года. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.tambov.gov.ru/ekon/econom/prognoz/prognoz-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-tambovskoj-oblasti-na-dolgosrochnyj-period-do-2035-goda.html
4. Перечень приоритетных направлений инвестиционной деятельности Тамбовской области Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://крто.рф/o-regione/prioritetnye-napravleniya/
5. Приоритет Минпромторга на ближайшие шесть лет – реализация нацпроектов // РБК: https://chr.rbc.ru/chr/freenews/5ce7c3759a79477f66fba267
6. Официальный сайт Правительства Тамбовской области. Прогноз социально-экономического развития Тамбовской области на долгосрочный период до 2035 года. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.tambov.gov.ru/ekon/econom/prognoz/prognoz-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-tambovskoj-oblasti-na-dolgosrochnyj-period-do-2035-goda.html
7. Бондарская Т.А., Конкурентоспособность российской экономики в условиях импортозамещения. / Т.А. Бондарская, Л.В. Минько, О.В. Бондарская / монография. - LAP LAMBERT Academic Publishing. 2022.
8. Бондарская О.В. Влияние цифровой трансформации на межрегиональную промышленную кооперацию при производстве наукоемкой продукции. / О.В. Бондарская // Естественно-гуманитарные исследования: международный журнал. - № 41(3). 2022. 20 июня 2022 г.
9. Бондарская О.В. Организация межрегиональной кооперации в проектах технологического импортозамещения. – Тамбов: Изд-во ТОИПКРО. – 2022.– 142 с.
10. Волкодавова Е.В. Оценка эффективности мер импортозамещения на основе локализации производства // Фундаментальные исследования. 2025. № 1. С. 23-30; URL: https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=43759
11. Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности URL: https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1026678
12. Деловая сеть «ВКонтракте»: заказчики, поставщики, подрядчики URL: https://bbnt.ru/company-leaders/38876
13. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС). – Текст: электронный. – URL: https://fedstat.ru/

14. Корпорация развития Тамбовской области. [Электронный ресурс]. Режим доступа: - https://xn--j1aifi.xn--p1ai/o-regione/prioritetnye-napravleniya/.

15. Мичуринский локомотиворемонтный завод "Милорем" http://www.milorem.ru/?ysclid=masb9hw23g961767328

16. Нуриманова, А. И. Основные приоритеты промышленной политики / А. И. Нуриманова. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 51 (446). — С. 534-535. — URL: https://moluch.ru/archive/446/98017/

17. Приказ Ростехнадзора от 23.01.2014 N 25 "Об утверждении Требований к форме представления организацией, эксплуатирующей опасный производственный объект, сведений об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности в Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору" URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162345/92a5d14e428d346979f4eb4c22aaf21f69a1ee0d/

18. Приоритет Минпромторга на ближайшие шесть лет – реализация нацпроектов // РБК: https://chr.rbc.ru/chr/freenews/5ce7c3759a79477f66fba267

19. Промышленность Тамбовской области URL: https://производитель.рф/location/tambovskaya-oblast

20. Промышленные предприятия Тамбовщины инвестируют в развитие производства более одного млрд рублей URL: http://tmbadm.ru/73303

21. Средние финансовые показатели по видам деятельности. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.testfirm.ru/result/

22. Цветков В.А. Окно возможностей в новой реальности // Экономическое возрождение России. – 2022. – № 3(73). – С. 29-36.

23. Шкодинский С.В., Продченко И.А., Матюхин В.Н. Контуры современной промышленной политики России в обеспечении технологического суверенитета страны // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16, № 1.

24. Цветков В.А., Бондарская О.В. Разработка модели управления риском в системе экономической безопасности межрегиональной промышленной кооперации // Проблемы рыночной экономики. – 2023. № 2. – С. 95-111.

25. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 208 с.

26. Яворовский Д.О. Модель оценки устойчивого развития импортозамещающего предприятия URL: https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202404_402.pdf

References

1. Official website of the Territorial Body of the Federal State Statistics Service for the Tambov Region [Electronic resource]. – Access mode: https://tmb.gks.ru/

2. Official website of the Federal State Statistics Service [Electronic resource]. – Access mode: https://rosstat.gov.ru/

3. Official website of the Government of the Tambov Region. Forecast of the socio-economic development of the Tambov Region for the long term up to 2035. [Electronic resource]. – Access mode: https://www.tambov.gov.ru/ekon/econom/prognoz/prognoz-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-tambovskoj-oblasti-na-dolgosrochnyj-period-do-2035-goda.html

4. List of priority areas for investment activity in the Tambov Region [Electronic resource]. – Access mode: https://крто.рф/o-regione/prioritetnye-napravleniya/

5. Ministry of Industry and Trade’s priority for the next six years: implementation of national projects // RBC: https://chr.rbc.ru/chr/freenews/5ce7c3759a79477f66fba267

6. Official website of the Government of the Tambov Region. Socio-economic development forecast for the Tambov Region for the long term up to 2035. [Electronic resource]. – Access mode: https://www.tambov.gov.ru/ekon/econom/prognoz/prognoz-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-tambovskoj-oblasti-na-dolgosrochnyj-period-do-2035-goda.html

7. Bondarskaya T.A., Competitiveness of the Russian Economy in the Context of Import Substitution / T.A. Bondarskaya, L.V. Minko, O.V. Bondarskaya / Monograph. – LAP LAMBERT Academic Publishing. 2022.

8. Bondarskaya O.V., The Impact of Digital Transformation on Interregional Industrial Cooperation in the Production of Knowledge-Intensive Goods / O.V. Bondarskaya // Natural Science and Humanities Research: International Journal. – No. Research: International Journal. – No. 41(3). 2022. June 20, 2022.

9. Bondarskaya O.V. Organization of Interregional Cooperation in Technological Import Substitution Projects. – Tambov: TOIPKRO Publishing House. – 2022. – 142 p.

10. Volkodavova E.V. Assessment of the Effectiveness of Import Substitution Measures Based on Production Localization // Fundamental Research. 2025. No. 1. P. 23–30; URL: https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=43759

11. State Information Resource of Accounting (Financial) Statements URL: https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/1026678

12. "VKontrakte" Business Network: Clients, Suppliers, Contractors URL: https://bbnt.ru/company-leaders/38876

13. Unified Interdepartmental Information and Statistical System (EMISS). – Text: electronic. – URL: https://fedstat.ru/

14. Tambov Region Development Corporation. [Electronic resource]. Access mode: https://xn--j1aifi.xn--p1ai/o-regione/prioritetnye-napravleniya/.

15. Michurinsk Locomotive Repair Plant "Milorem" http://www.milorem.ru/?ysclid=masb9hw23g961767328

16. Nurimanova, A. I. Key Priorities of Industrial Policy / A. I. Nurimanova. — Text: direct // Young Scientist. — 2022. — No. 51 (446). — P. 534–535. — URL: https://moluch.ru/archive/446/98017/

17. Order of Rostekhnadzor No. 25 dated January 23, 2014, "On Approving the Requirements for the Format of Submission by an Organization Operating a Hazardous Production Facility of Information Regarding the Organization of Production Control over Compliance with Industrial Safety Requirements to the Federal Service for Environmental, Technological and Nuclear Supervision" URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162345/92a5d14e428d346979f4eb4c22aaf21f69a1ee0d/

18. Ministry of Industry and Trade's priority for the next six years: implementation of national projects // RBC: https://chr.rbc.ru/chr/freenews/5ce7c3759a79477f66fba267

19. Industry of the Tambov Region URL: https://производитель.рф/location/tambovskaya-oblast.2023).://bbnt.ru/company-leaders/3887641(3). 2022. June 20, 2022.

20. Industrial enterprises in the Tambov region are investing over one billion rubles in production development URL: http://tmbadm.ru/73303

21. Average financial indicators by type of activity. – [Electronic resource]. – Access mode: www.testfirm.ru/result/

22. Tsvetkov V.A. A window of opportunity in the new reality // Economic Revival of Russia. – 2022. – No. 3(73). – P. 29-36.

23. Shkodinsky S.V., Prodchenko I.A., Matyukhin V.N. Contours of Russia's modern industrial policy in ensuring the country's technological sovereignty // Bulletin of Eurasian Science. – 2024. – Vol. 16, No. 1.

24. Tsvetkov V.A., Bondarskaya O.V. Development of a risk management model within the economic security system of interregional industrial cooperation // Problems of Market Economy. – 2023. No. 2. – P. 95–111.

25. Sheremet A.D. Methodology for Financial Analysis of Commercial Organizations' Activities: A Practical Guide / A.D. Sheremet, E.V. Negashev. – 2nd ed., revised and expanded. – Moscow: INFRA-M, 2024. – 208 p.

26. Yavorovsky D.O. Model for Assessing the Sustainable Development of an Import-Substituting Enterprise URL: https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202404_402.pdfignty // The Eurasian Scientific Journal. – 2024. – Vol. 16, No. 1.

Об авторах

Бондарская Оксана Викторовна, доктор экономических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет», Россия, Тамбов.

Логвинова Виктория Олеговна, студентка кафедры «Экономическая безопасность и качество», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный технический университет», России, Тамбов.

About authors

Oksana V. Bondarskaya, Doctor of Sci. (Econ.), Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Tambov State Technical University", Tambov, Russia.

Victoria O. Logvinova, student at the Department of Economic Security and Quality, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Tambov State Technical University", Tambov, Russia.